



cibelae

CORPORACIÓN IBEROAMERICANA
DE LOTERÍAS Y APUESTAS DE ESTADO

INFORME DE GESTIÓN
2013-2015



cibelae

CORPORACIÓN IBEROAMERICANA
DE LOTERÍAS Y APUESTAS DE ESTADO

**INFORME
DE GESTIÓN
2013-2015**

CIBELAE

● INFORME DE GESTIÓN
2013-2015





cibelae

CORPORACIÓN IBEROAMERICANA
DE LOTERÍAS Y APUESTAS DE ESTADO

● INFORME
DE
GESTIÓN
2013-2015



cibelaé

CORPORACIÓN IBEROAMERICANA
DE LOTERÍAS Y APUESTAS DE ESTADO

INFORME DE GESTIÓN 2013-2015

JUNTA DIRECTIVA

- PRESIDENTE
Sr. Luis Gama (Dirección Nacional de Loterías y Quinielas, Uruguay)
- VICEPRESIDENTE PRIMERO
Lic. Efraín Medina (Lotería Nacional de Beneficencia, Panamá)
- VICEPRESIDENTE SEGUNDO
Sr. José Francisco Peña (Lotería Nacional Dominicana, República Dominicana)
- SECRETARIA GENERAL
Sra. Inmaculada García (SELAE, España)
- VOCALES
Sr. Fabio Cleto (Caixa Econômica Federal, Brasil)
Lic. Delia Emilia Villalobos Álvarez (Junta de Protección Social, Costa Rica)
Sra. María Esther Schermann Leño (Lotería Nacional para la Asistencia Pública, México)
Sr. Ernesto Vallecillo (Lotería Nacional, Nicaragua)
D. Fernando Paes Afonso (Santa Casa Da Misericórdia de Lisboa, Portugal)
Político Luis Aníbal Velázquez (Lotería del Táchira, Venezuela)
- DIRECTOR EJECUTIVO
Dr. Néstor Cotignola (ALEA, Argentina)
- ÁREA DE COMUNICACIÓN
Lic. Carolina Cabado
- COORDINACIÓN GENERAL DE ESTA PUBLICACIÓN
Lic. Juan Manuel Berzaluce

ÍNDICE

Editorial del Presidente	Página 8
Editorial de la Secretaria General	Página 10
Editorial del Director Ejecutivo	Página 12
Miembros de la Junta Directiva	Página 14
Mapa de Miembros y Proveedores Estrella	Página 16
Historia	Página 18
Números de Gestión	Página 20
La Asunción	Página 22
SAGSE Buenos Aires 2013	Página 26
Oficina de CIBELAE en Buenos Aires	Página 28
Capacitación en República Dominicana	Página 30
Unión sudamericana	Página 32
Feria Internacional FADJA	Página 34
Gira europea	Página 36
Experiencia española	Página 38
Cooperación Miembros Regulares	Página 40
XLIV Asamblea General de Asociados	Página 41
Encuentro en México	Página 43
Lazos internacionales	Página 44
Avances estratégicos en Fortaleza	Página 45
Sumando miembros	Página 46
Reunión en Santa Marta	Página 47
World Lottery en Argentina	Página 48
Sijuego en Cartagena	Página 52
Seminario WLA Italia	Página 54
SAGSE Buenos Aires 2014	Página 58
Reunión Miembros Regulares	Página 60
Jornada en Santiago	Página 61
Participación internacional	Página 62
Preparate 2015	Página 64
Comité WLA	Página 68
SAGSE Panamá	Página 69
Gira Panamá	Página 70
Recorrida Santo Domingo	Página 72
Logro histórico	Página 74
Avances en Asunción	Página 78
Comité Ejecutivo WLA	Página 80
Recorrida europea	Página 82

PRODUCCIÓN EDITORIAL

tressimple
COMUNICACIÓN + DISEÑO

www.tressimple.com.ar

[www.facebook.com/Tres Simple | Comunicación + Diseño](https://www.facebook.com/Tres-Simple-Comunicación-Diseño)

DIRECTOR COMERCIAL 
Jorge Berlín

DIRECTORA DE ARTE Y DISEÑO 
María Laura Butta

DIRECTOR DE CONTENIDOS 
Tomás Fournes

COLABORACIÓN 
Estefanía Bottani, Ofelia Maiztegui, Emilia Parajón y Angie Galli

CORRECCIÓN 
María Luz Merani

TRADUCCIÓN 




Estimados compañeros:

Al cumplirse dos años del comienzo de mi gestión al frente de esta gran familia que es CIBELAE, es un verdadero orgullo poder mostrarles en este libro los avances concretos que experimentó esta Corporación que definitivamente se ha ganado el reconocimiento mundial que merecía.

Sin lugar a dudas, CIBELAE se ha consolidado como el único referente en el sector de los juegos de azar de Iberoamérica, y esto no es casual, sino que fue posible gracias al impulso del Director Ejecutivo, Dr. Néstor Cotignola, el incansable trabajo llevado a cabo por nuestro equipo profesional de trabajo, el apoyo y acompañamiento de la Junta Directiva, y de nuestros Miembros Regulares, Observadores Regulares, Asociados y Proveedores Estrellas.

Como ustedes saben, las obras que perduran no se hacen con discursos sino con acciones. Por tal motivo, es un honor haber sido partícipe del cumplimiento de dos grandes sueños largamente anhelados: el establecimiento de la subsede en Sudamérica y en Centroamérica, y el crecimiento a nivel Institucional.

Ambas obras constituyen un claro signo de progreso y una posibilidad de expansión que no tiene límites. Además, son un paso más hacia el fortalecimiento y engrandecimiento de las loterías iberoamericanas, procurando la unión regional. Y tal vez lo más importante, es que estas obras perduran en el tiempo, van más allá de una gestión y de los actores de turno.

Otro de los hechos claves para la historia de esta joven Corporación, fue la aprobación de un interesante Convenio de Cooperación con la World Lottery Association (WLA), que permitió fortalecer y complementar el trabajo de ambas organizaciones. La cristalización de este convenio eleva nuestro

compromiso y convoca a la región a redoblar esfuerzos, ya que la aprobación de este proyecto constituye una decisión histórica que favorece a la industria del juego en su conjunto. Asimismo y como muestra de la atención que nuestra región genera, la realización de la última reunión del año 2015 del Comité Ejecutivo de CIBELAE, y el próximo Congreso de la WLA a desarrollarse en el 2016, se llevarán a cabo en Latinoamérica.

Continuando con la acertada decisión de la Junta Directiva de abrir la participación de la Corporación, tuvimos presencia con stands y nutridas delegaciones en múltiples eventos y convenciones mundiales del sector, con el firme objetivo de dar a conocer el intenso trabajo que venimos realizando en Iberoamérica, y difundir por el mundo los grandes beneficios que trae aparejado ser miembro de CIBELAE.

Un importante logro de esta gestión, también lo constituyó el hecho de conocer los valiosos recursos humanos con los que cuentan las loterías miembros, porque en cada viaje que emprendimos, nos tomamos tiempo para recorrer las instituciones, interiorizarnos de su funcionamiento, conversar con los trabajadores y brindar asesoramiento. Porque estamos convencidos que el recurso humano, es el valor más preciado con el que contamos en la región, y por tal motivo hay que capacitarlos permanentemente para estar a la altura de los retos de la actualidad.

Esto me lleva a detenerme en el gran crecimiento que han experimentado los seminarios organizados por CIBELAE, tanto en calidad de expositores de reconocido nivel técnico, como en la cantidad de asistentes, razones que los han posicionado en el podio de eventos más importantes y prestigiosos, cita obligada de los referentes del sector juego.

Significativa, también fue la ampliación de la cantidad de miembros regulares, asociados y proveedores estrellas que se han incorporado a esta gran familia en estos dos años. Sin dudas, el arduo trabajo realizado con profesionalismo, compromiso y honestidad, estimuló la participación de los miembros ya existentes, y ganó la confianza de nuevos organismos que eligieron crecer junto a nosotros. Este objetivo cumplido, nos impulsa a seguir perfeccionando nuestros servicios, para seguir fomentando esta sinergia que beneficia a todos.

Por último, me gustaría destacar los grandes avances obtenidos en la creación de un juego multijurisdiccional que abarcará a todas las loterías Miembro, y que pronto servirá para que los beneficios puedan ser destinados a causas sociales y significará una salida extra para las instituciones de juegos con un volumen de ventas moderado. Seguiremos trabajando incansablemente para cumplir este sueño tan preciado para CIBELAE y que será un claro signo de la unidad existente en Iberoamérica.

Todos estos logros de gestión, constituyen una inequívoca señal de que se está avanzando por la buena senda, y nos impulsa a redoblar nuestro trabajo y seguir aportando para consolidar lo logrado y avanzar en la concreción de nuevos objetivos.

Una vez más, quiero agradecer a cada uno de los Miembros Regulares, Observadores, Asociados y Proveedores, por confiar en esta gestión de puertas abiertas, y a todos ustedes les pido que sigan acompañando, porque no tenemos dudas de que el trabajo realizado con pasión y en equipo, es la clave para la mejora del bien común, que es el objetivo de nuestra institución.

Luis Gama
Presidente de CIBELAE
Director Nacional de Loterías y Quinielas
(Uruguay)



Estimados compañeros:

Comenzaba yo el prólogo de otra publicación, la conmemorativa del 250 aniversario de la Lotería española, con un pensamiento de Antonio Machado que reza: " Sólo se pierde lo que se guarda y sólo se gana lo que se da".

Creo que éste es el principio que nos mueve a toda nuestra comunidad de Loterías. Todos jugamos un muy importante papel en la sociedad, contribuyendo a la alegría de unos cuantos agraciados con los premios de la Lotería y al resto, con la contribución que hacemos las Loterías a obras sociales y culturales, amén de las cantidades que pasan a engrosar los Presupuestos Generales del Estado y que definitivamente revierten en todos los ciudadanos.

Este objetivo común que a todos nos caracteriza, animó a nuestros predecesores a fundar en octubre de 1988 CIBELAE, un organismo internacional, no gubernamental, con vocación regional y sin ánimo de lucro.

Una organización, cuya misión fundacional es ser un órgano político, asesor y de capacitación de las Loterías Iberoamericanas, para lograr la colaboración e intercambio de información, tan necesaria entre sus miembros.

Ésta es la CIBELAE con la que yo me encuentro, recién nombrada Presidenta de SELAE, el 16 de octubre de 2013 en Panamá, con motivo de la última Asamblea General y siendo prácticamente mi primer acto de ámbito internacional.

En esta Asamblea percibo el sentimiento común de la necesidad de dar un nuevo impulso a la Corporación, para lograr una CIBELAE más unida, que agrupe a más países y Loterías y sobre todo más proactiva, adecuada a los nuevos tiempos y necesidades.

Con ese espíritu elegimos una nueva Presidencia, se crea una Dirección Ejecutiva, se elige una nueva Junta Directiva y juntos con la Secretaría General, recogemos el testigo de la Dirección saliente e iniciamos un periodo de gran expansión, evolución y actividad.

Durante estos dos años, muchas cosas han cambiado y juntos, la Presidencia, la Dirección Ejecutiva y la Secretaría General con la ayuda de la Junta Directiva y del resto de los miembros asociados, hemos logrado relanzar la Corporación, aumentar los ingresos con la creación de figuras como la de los Proveedores Estrella, hemos logrado una CIBELAE más atractiva que ha hecho que aumentemos el número de asociados, ya sea como miembros o Proveedores, hemos incrementado la cantidad y calidad de

los Seminarios y el intercambio de información a través de la Secretaría General y de nuestra revista.

El aumento de la actividad, durante estos dos últimos años, nos ha conducido a la necesidad de adecuar la organización de la Corporación mediante el reparto de nuevas responsabilidades en los órganos directivos como la Dirección Ejecutiva y la Secretaría General, pendiente de ratificar en la próxima Asamblea General.

Estos cambios se unen a otros necesarios de abordar en los próximos años para adecuar la Corporación a las nuevas necesidades y continuar en la senda del crecimiento en número de miembros y en calidad de servicios.

Estoy convencida que así será, y que la nueva dirección y organización que surja de la próxima Asamblea permitirá seguir creciendo y manteniendo a CIBELAE en el lugar que le corresponde dentro del mundo del Juego y en concreto como representante de las Loterías Iberoamericanas.

Inmaculada García
Secretaría General CIBELAE
Presidente Sociedad Estatal
Loterías y Apuestas del Estado
(España)



Estimados compañeros:

Desde aquella tarde de octubre de 2013 en la bella ciudad de Panamá, donde elegimos la nueva Junta Directiva presidida por el Director General de la Dirección Nacional de Loterías y Quinielas de Uruguay, Luis Gama, hemos transitado un largo y provechoso camino que incluye el cumplimiento de la totalidad de los objetivos asumidos en aquella memorable jornada.

Con el permanente acompañamiento de la Junta Directiva, en estos dos años de gestión, pudimos jerarquizar nuestros seminarios, incorporar nuevos miembros y conseguir los primeros contratos de Proveedores Estrellas.

Formamos la Comunidad de Prevención de Lavado de Activos, y creamos el área Prensa y Comunicación dependiente de la Dirección Ejecutiva, que se abocó al manejo profesional de las redes sociales, un nuevo diseño de la página web, el envío de boletines informativos en tres idiomas, y por sobre todas las cosas, le imprimió un cambio rotundo a la edición de la revista institucional, con un diseño de vanguardia acorde a la modernidad de los tiempos que corren.

Por primera vez CIBELAE tuvo presencia en las más importantes ferias del sector que se llevan adelante en distintas partes del mundo. Y tomamos la decisión de contar con una feria de expositores propia en el calendario anual de la industria, entendiendo que la Corporación es la única puerta de entrada al pujante sector de juegos latinoamericano.

Realizamos diversos trabajos en forma mancomunada con otras asociaciones regionales de loterías (EL, NASPL, APLA, ALA y WLA) intercambiando experiencias, divulgando información sobre seminarios o actividades que llevan adelante, y hasta sellando importantes acuerdos de colaboración, que se cristalizaron en el logro de una representación para toda América de la prestigiosa World Lottery Association en la ciudad de Buenos Aires.

El proyecto de juego multijurisdiccional que creíamos una utopía hoy se encuentra en un estado de avance importante y cuenta con el apoyo de las empresas más importantes del mundo que han manifestado su interés por operarlo.

La inauguración de la Sede en Buenos Aires y la subsele para Centroamérica en República Dominicana, resultaron hechos históricos en la vida de nuestra entidad, como lo será también la profesionalización de nuestra institución en haras de ratificar nuestro liderazgo.

Más que importante fueron los kilómetros de gestión recorridos en distintos países, tanto para visitar miembros (Chile, México, España, Colombia, Panamá, República Dominicana, Brasil, Paraguay) como para tener mayor representación mundial (EEUU, Suiza, Roma, Singapur, Londres, Madrid). Porque tenemos bien en claro que sólo una gestión activa y de puertas abiertas, seguirá favoreciendo el crecimiento exponencial de esta gran familia que es CIBELAE.

Esto y muchas otras cosas más hicieron que CIBELAE se transforme en líder de la industria de los juegos de azar de nuestra región, haciendo que América ocupe el lugar que se merece a nivel mundial.

Estamos llevando adelante un trabajo serio, con mucha pasión y en pos de la unidad latinoamericana de los juegos de azar. Pero lejos de estar satisfechos con lo mucho realizado hasta aquí. Queremos ir por más. Y para ello precisamos de la participación de todos ustedes para ratificar el rumbo iniciado hace dos años, e ir en busca de aquellas conquistas que permitirán el crecimiento de nuestros miembros, y en consecuencia, la mejora en la calidad de vida de las sociedades que ellas representan.

Estamos uniendo América a través de las loterías. Queremos unir al mundo. Solo faltas vos.

Dr. Néstor Cotignola
Director Ejecutivo CIBELAE
Vicepresidente Instituto Provincial
Lotería y Casinos de Buenos Aires
(Argentina)



1.



4.



7.



2.



5.



8.



10.



3.



6.



9.



11.

PRESIDENTE

- Sr. Luis Gama

Dirección Nacional de Loterías y Quinielas, Uruguay

VICEPRESIDENTE PRIMERO

- Lic. Efraín Medina

Lotería Nacional de Beneficencia, Panamá

VICEPRESIDENTE SEGUNDO

- Sr. José Francisco Peña

Lotería Nacional Dominicana, República Dominicana

SECRETARIA GENERAL

- Sra. Inmaculada García

SELAE, España

VOCALES

- Sr. Fabio Cleto

Caixa Econômica Federal, Brasil

- Lic. Delia Emilia Villalobos Álvarez

Junta de Protección Social, Costa Rica

- Sra. María Esther Schermann Leaño

Lotería Nacional para la Asistencia Pública, México

- Sr. Ernesto Vallecillo

Lotería Nacional, Nicaragua

- D. Fernando Paes Afonso

Santa Casa Da Misericórdia de Lisboa, Portugal

- Politólogo Luis Aníbal Velazquez

Lotería del Táchira, Venezuela

DIRECTOR EJECUTIVO

- Dr. Néstor Cotignola

ALEA, Argentina





26 Miembros Regulares

8 Miembros Observadores regulares

27 Miembros Asociados

7 Proveedores Estrella

MIEMBROS REGULARES

ARGENTINA

- Asociación de Loterías Estatales de Argentina (ALEA)
- Lotería Nacional S.E
- Instituto Provincial de Lotería y Casinos Bs.As.

BOLIVIA

- Lotería Nacional de Beneficencia y Salubridad

BRASIL

- Caixa Econômica Federal

CHILE

- Polla Chilena de Beneficencia

COLOMBIA

- Beneficencia de Antioquía
- Federación de Loterías de Colombia (FEDELCO)

COSTA RICA

- Junta de Protección Social

ECUADOR

- Lotería Nacional

EL SALVADOR

- Lotería Nacional de Beneficencia

ESPAÑA

- Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE)
- Sociedad Estatal Loterías y Apuestas de Estado (SELAE)

HONDURAS

- Patronato Nacional de la Infancia

MÉXICO

- Lotería Nacional para la Asistencia Pública
- Pronósticos para la Asistencia Pública

NICARAGUA

- Lotería Nacional

PANAMA

- Lotería Nacional de Beneficencia

PARAGUAY

- Comisión Nacional de Juegos de Azar (CONAZJAR)

PORTUGAL

- Santa Casa da Misericórdia de Lisboa

PUERTO RICO

- Lotería de Puerto Rico

REPÚBLICA DOMINICANA

- Lotería Nacional

URUGUAY

- Dirección Nacional de Loterías y Quinielas

VENEZUELA

- Comisión Nacional de Lotería
- Lotería de Oriente
- Lotería del Táchira

MIEMBROS OBSERVADORES REGULARES

ARGENTINA

- Codere S.A

CHILE

- Lotería de Concepción

COLOMBIA

- Corredor Empresarial S.A.

GUATEMALA

- Lotería del Niño

HONDURAS

- Loterías Electrónicas de Honduras

PERÚ

- Intralot de Perú S.A.C.

URUGUAY

- Banca de Cubierta Colectiva de Quinielas
- Asociación de Agentes de Quiniela del Interior

MIEMBROS ASOCIADOS

ARGENTINA

- Boldt Gaming S.A.
- Bapro Medios de Pago S.A.
- Fundación WGM para Prevención de la Ludopatía.

AUSTRIA

- Keba AG
- Novomatic

BRASIL

- Diebold
- Wintech Do Brasil

CANADA

- Carmanah Sings INC.

CHILE

- Scientific Games
- Empresas Jordan, S.A

COLOMBIA

- Compañía Nacional de Fianzas, SAS

EE.UU

- Gaming Laboratories International (GLI)
- IGT
- International Lottery & Totalizator Systems, Inc. (ILTS)

- Jumbo Interactive Ltd

- Public Gaming

- Sorteo Games

ESPAÑA

- Cirsa Interactive
- Fábrica Nacional de Moneda y Timbre Real Casa de La Moneda
- Ludwin Group

PROVEEDOR ESTRELLA

FRANCIA

- Ryo Catteau

GRECIA

- Intralot, Group S.A

INDIA

- GI Tech Gaming Co. Private Limited
- Skilrock Technologies Private Limited

ISLA DE MAN

- Playtech PLC.

MALTA

- Neogames Network Limited
- Kambi Group, PLC

NACIMIENTO DE CIBELAE

La Corporación Iberoamericana de Apuestas y Loterías de Estado (CIBELAE) es un organismo internacional no gubernamental, con vocación regional, concebida bajo la forma jurídica de asociación civil, sin fines de lucro y de duración ilimitada.

Creada en 1988, nuclea bajo su vocación regional a las loterías estatales de Iberoamérica, y fue fundada con objetivos muy determinados y respetando a su vez, valores fijados desde su fundación, que continúan sustentado las bases de la labor corporativa.

Su fundación se remonta al I Congreso Iberoamericano de Loterías, que tuvo lugar en Madrid, del 12 al 19 de octubre de 1988. Las loterías allí reunidas decidieron perpetuar sus encuentros y consolidar relaciones permanentes mediante la constitución de una Corporación. Así nace CIBELAE, el lunes 17 de octubre de 1988, por decisión meditada de las Entidades de nueve países que firmaron el Acta Fundacional.

Los países firmantes de ese primer documento histórico fueron: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, España, México, República Dominicana y Venezuela.

Aquellos primeros integrantes de la Corporación compartían, y sumados a los Miembros que se han ido incorporando con el correr de los años, siguen compartiendo, el objetivo último que conlleva la optimización del servicio público que prestan a las respectivas sociedades de origen, por medio de una continua mejora en sus resultados empresariales. Para esto, son instrumentos eficaces la cooperación, el contraste de

experiencias que permitan efectuar análisis comparados, la información y el estudio de las innovaciones que se van introduciendo en el campo de las loterías, la adquisición de nuevos conocimientos, así como la aplicación de los principios éticos y la lucha contra el juego ilegal. El nivel de desarrollo de los integrantes de CIBELAE no es homogéneo, y por tal razón, de entre todos los objetivos, el de la ayuda recíproca entre los miembros, es sumamente importante.

Todas las Loterías Iberoamericanas, comparten unos caracteres comunes. Han tenido, al menos en sus inicios, una intensa vinculación con la Iglesia católica; se originaron en la estela colonial de los dos países ibéricos, España y Portugal, y han estado sujetas a los avatares socio-políticos de las dos metrópolis hasta el triunfo de los respectivos movimientos de emancipación. Pero esa bien ganada emancipación política no produjo, en modo alguno, una ruptura de los múltiples lazos que se fueron estrecharon, a lo largo de tantos siglos. Formaron una auténtica comunidad de personas, no sólo de Estados, con las enormes ventajas que eso conlleva a la hora relacionarse, de entenderse, de auxiliarse. De ahí que CIBELAE no sea una más entre las asociaciones internacionales de Loterías. Tiene rasgos únicos. Su idiosincrasia resulta tan peculiar que suscita la atención de los observadores. Cuenta además con un potencial de crecimiento suficiente para despertar un interés creciente en las empresas del sector. Sin embargo, la singularidad del conjunto de las Loterías integrantes de CIBELAE se ha manifestado asimismo en el terreno de las ideologías. Durante la oleada de puritanismo e

integrismo que barrió prácticamente a la totalidad de las Loterías occidentales hacia la mitad del siglo XIX —o relegó a las pocas que no se prohibieron a una práctica lastrada de connotaciones vergonzantes— las Loterías iberoamericanas supieron mantener firme el timón. Eso las convierte en el bloque de Loterías más antiguas y con la más prolongada continuidad en la acción de beneficencia.

Actualmente CIBELAE posee, entre sus objetivos primordiales, promover la realización de actividades, estudios e investigaciones en lo tendiente a la optimización de la actividad lúdica regulada por los Estados. Y tiene como meta principal la colaboración e intercambio de información entre sus miembros.

VISIÓN

Posicionar a la Corporación como el ente asesor y de capacitación de las Loterías de Iberoamérica en materia de modernización y optimización de recursos.

MISIÓN

Ser el órgano político, asesor y de capacitación de las Loterías de Iberoamérica para lograr la colaboración e intercambio de información entre sus miembros.

VALORES ORGANIZACIONALES

- Integridad
- Mejoramiento constante
- Proactividad

CONGRESOS CIBELAE

CONGRESO	FECHA	LUGAR	PRESIDENCIA	SECRETARÍA GENERAL
I Congreso	1988 octubre	Madrid (España)		
II Congreso	1989 diciembre	Puerto Plata (Rep. Dominicana)	Ramón Aguirre L. Nacional para la Asistencia Pública (México)	Gregorio Máñez
III Congreso	1990 octubre	Querétaro (México)	Jorge Farré Rodríguez Colijuegos (Colombia) Mercedes O'Campo L. Nacional S. E. Buenos Aires (Argentina)	Gregorio Máñez
IV Congreso	1993 noviembre	Buenos Aires (Argentina)	Orlando Cantuarias Polla Chilena (Chile)	Gregorio Máñez
V Congreso	1995 noviembre	Santiago de Chile (Chile)	María do Carmo Romao Santa Casa da Misericórdia (Portugal)	Purificación Esteso
VI Congreso	1998 marzo	Lisboa (Portugal)	Carlos Salomón L. Nacional para la Asistencia Pública (México)	Luis Pérezagua
VII Congreso	1999 noviembre	Cancún (México)	Carlos Salomón/Laura Valdés L. Nacional para la Asistencia Pública (México)	Luis Pérezagua
VIII Congreso	2001 noviembre	Punta Arenas (Costa Rica)	Alfredo Mónaco Asoc. de Loterías Estatales de Argentina (Argentina)	Luis Pérezagua
IX Congreso	2003 noviembre	Isla Margarita (Venezuela)	Luis Polinaris Junta de Protección Social de San José (Costa Rica)	José Miguel Martínez
X Congreso	2005 septiembre	Managua (Nicaragua)	Carlos Borges Caixa Económica Federal (Brasil)	Jesús Evangelio
XI Congreso	2007 octubre	San Salvador (El Salvador)	Manuel Avilés Lotería Nacional de Beneficencia (El Salvador)	Gonzalo Fernández
XII Congreso	2009 octubre	Santiago de Chile (Chile)	Juan Pablo Durán Escobar Lotería Nacional de Beneficencia (El Salvador)	Gonzalo Fernández
XIII Congreso	2011 octubre	Río de Janeiro (Brasil)	Roberto López Asoc. de Loterías Estatales de Argentina (Argentina)	Gonzalo Fernández
XIV Congreso	2013 octubre	Panamá (Panamá)	Fabio Cleto Caixa Económica Federal (Brasil)	Aurelio Martínez
XV Congreso	2015 septiembre	Mendoza (Argentina)	Luis Gama Dir. Nacional de Loterías y Quinielas (Uruguay)	Inmaculada García

INCORPORACIONES

- 8** Miembros Asociados
- 4** Proveedores Estrellas
- 3** Miembros Regulares
- 3** Observadores Regulares

REDES SOCIALES

 **377** Seguidores Twitter

 **140** Me Gusta en Fan Page Oficial de Facebook

MODERNIZACIÓN

- Revista Institucional
- Web institucional



PROFESIONALIZACIÓN

- Creación Área de Comunicación
- Creación Comunidad de Prevención de Lavado de Activos
- 4 Seminarios
- Proyecto en marcha Juego Multijurisdiccional para 600 millones de iberoamericanos

PARTICIPANTES

800 Asistentes a Seminarios propios

100 Disertantes Internacionales

+ OBRAS

- Subsede Sudamérica
- Subsede Centroamérica
- Representación para América de la WLA

CONVENIOS INTERNACIONALES

Convenio de Cooperación con WLA

PRESENCIAS INTERNACIONALES

6 Participaciones en Ferias mundiales

VIAJES INTERNACIONALES

12 Recorridas Internacionales

82.550 Km de gestión visitando Miembros desde Subsede Buenos Aires

XIV CONGRESO DE CIBELAE EN PANAMÁ

Congreso: “El futuro se hace aquí y ahora”

14 al 17 Octubre de 2013



- Más de 130 participantes de 25 países de todo el mundo.
- Aprobación del nuevo estatuto y reglamento.
- Asunción de la nueva Junta Directiva.
- Luis Gama, electo Presidente período 2015-2017.
- Creación de la Dirección Ejecutiva a cargo del Dr. Néstor Cotignola.
- Creación subsede CIBELAE para Latinoamérica en Buenos Aires.

Representantes de Argentina, Brasil, Uruguay, Venezuela, República Dominicana, Portugal, España, Costa Rica y Panamá.



INTEGRANTES NUEVA JUNTA DIRECTIVA:

Presidencia: Luis Gama

Dirección Nacional de Loterías y Quinielas de Uruguay

Vicepresidencia Primera: Emilio Somoza

Lotería Nacional de Beneficencia de Panamá.

Vicepresidencia Segunda: José Francisco Peña

Lotería Nacional República Dominicana

Vocales:

Fabio Cleto. Caixa Económica Federal (Brasil)

Milton Vargas. Junta de Protección Social (Costa Rica)

María Esther Scherman Leaño: Lotería Nacional para la Asistencia Pública (México).

Ernesto Valecillo. Lotería Nacional (Nicaragua).

Fernando Paes Afonso. Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (Portugal).

Óscar Romero. Lotería del Táchira (Venezuela).



21° EDICIÓN FERIA MUNDIAL DE JUEGOS SAGSE 2013

Complejo Costa Salguero, Buenos Aires, Argentina

12 al 14 de noviembre de 2013.



Primera participación de CIBELAE en la feria.
Luis Gama y Néstor Cotignola participaron de la inauguración.

EXPOSITORES DE LATINOAMÉRICA Y RESTO DEL MUNDO.



DESTACADO
STAND
COMPARTIDO
CON ALEA.



10.000
visitantes internacionales.



SUBSEDE LATINOAMERICANA EN ARGENTINA

Inauguración

17 de diciembre de 2013

Funciona en
las oficinas
de ALEA



Ejemplo concreto
del crecimiento de
CIBELAE impulsado
por la nueva Junta
Directiva.

**“HECHO
HISTÓRICO,
QUE NOS
PERMITIRÁ
ESTAR MÁS
CERCA DE
NUESTROS
MIEMBROS
DE AMÉRICA”**

Director Ejecutivo
Dr. Néstor Cotignola



**“BENDECIMOS PERSONAS NO COSAS,
POR ESO HOY BENDECIMOS AQUÍ EL
ESFUERZO, LO QUE LES HA COSTADO
Y USTEDES SON LOS PROTAGONISTAS.
DIOS ACOMPAÑA ESTOS ESFUERZOS”.**

Padre Alfredo Scalenghe



SE ABORDARON OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PERÍODO 2013-2015.

- Seminario “El juego on-line y los canales virtuales de venta, impulsando a las Loterías”.
- Más de 80 participantes de Iberoamérica y Europa.
- Últimas tendencias industria del juego on-line y los juegos multijurisdiccionales.
- Presidente Luis Gama: “éste es el camino: el debate, discutir con altura, marcar diferencias, ser profesionales y anticiparnos a lo que viene”.
- Se potenciaron herramientas de formación a través de encuestas previas.
- Alto grado de satisfacción de los participantes.

SEMINARIO CIBELAE PUNTA CANA

Iº Reunión nueva Junta Directiva

1 y 2 de abril de 2014, República Dominicana

ENCUENTRO EN SANTIAGO

Reunión con el Superintendente de Casinos de Juego de Chile,
Renato Hamel Maturana

20 de abril de 2014



OBJETIVOS:

INCORPORACIÓN
DE NUEVOS MIEMBROS.

AFIANZAR LAZOS
SUDAMERICANOS.

ANALIZAR
PROBLEMÁTICAS
REGIONALES.

AMPLIAR LA PARTICIPACIÓN
DE PAÍSES AMERICANOS Y LOGRAR
LA UNIDAD IBEROAMERICANA
DE LOS JUEGOS DE AZAR.

FERIA ANDINA DE JUEGOS DE AZAR

En Bogotá, Colombia

23 y 24 de abril



“LA CORPORACIÓN ESTÁ EN UN PROCESO DE ENGRANDECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO QUE COMENZÓ CON LA APERTURA DE LA SEDE PARA AMÉRICA EN ARGENTINA”.

Dr. Néstor Cotignola

OBJETIVO:

AUMENTAR LA VISIBILIDAD DE LA CORPORACIÓN EN DIFERENTES FERIAS DEL SECTOR

- Stand propio con información sobre los beneficios de ser Miembro.
- Más de 120 stand de referentes del sector juego.
- Se llevó a cabo el 2º Congreso Nacional de Oficiales de Cumplimiento de Colombia.



RECORRIDA CENTROS EDUCATIVOS ONCE

Organización Nacional de Ciegos Españoles

2 de Mayo de 2014, Madrid, España.



- Recorrido del Presidente Luis Gama y el Director Ejecutivo Néstor Cotignola.
- Anfitrión: Director General de la ONCE, Ángel Sánchez.
- ONCE: mejorar la calidad de vida de personas con ceguera o deficiencia visual de España.



5

Centros de Recursos Educativos:
Alicante, Barcelona, Madrid,
Pontevedra y Sevilla.

Centros de Recursos Educativos: ayuda a niños con disminución visual.



Desde 1938, ONCE brinda trabajo a personas con ceguera.

Creación de centros educativos y bibliotecas para el alumnado con discapacidad visual.

CUMBRE IBEROAMERICANA EN ESPAÑA

CIBELAE participó de la Cumbre Iberoamericana del Juego

4 de Mayo de 2014, Madrid, España.



Luis Gama y Néstor Cotignola disertaron sobre la situación actual de los reguladores; los negocios a futuro y sobre Juego Responsable y publicidad.



Encuentro con miembros de SELAE que integrarán la Comunidad de Prevención de Lavado de Activos.

Reuniones con funcionarios de la Sociedad Estatal Loterías y Apuestas de Estado (SELAE).



OBJETIVO:

MAYOR PRESENCIA INTERNACIONAL Y ANÁLISIS DE LA REALIDAD DEL SECTOR DE JUEGO EUROPEO.

ASAMBLEA ALEA EN BARILOCHE

64° Asamblea Ordinaria de la Asociación de Loterías Estatales de Argentina

San Carlos de Bariloche, Río Negro, Argentina.



Asistieron los Presidentes de las 24 Loterías de Argentina.

Más de 100 participantes.



Director Ejecutivo, Néstor Cotignola: exposición sobre avances y nuevos desafíos de CIBELAE.

“LOGRAMOS INSTALAR UNA SUBSEDE EN BUENOS AIRES, LO QUE NOS IMPULSA A REDOBLAR NUESTRO TRABAJO Y COMPROMISO CON EL SECTOR IBEROAMERICANO DEL JUEGO”.

INCORPORACIÓN DE FEDELCO

Federación de Loterías y Entidades Públicas de Juegos de Suerte y Azar de Colombia



- 14 loterías integran FEDELCO.
- Presidente de FEDELCO, Marco Emilio Hincapié Ramírez: “alegría por la incorporación de la Federación a los estamentos internacionales”.

Reunión con autoridades de la Asociación de Distribuidores de Loterías del Estado (ANDELOTE).



“SE AFIANZA EL OBJETIVO DE INCORPORAR NUEVAS ENTIDADES QUE ENGRANDEZCAN Y PRESTIGIEN EL TRABAJO Y SERVICIOS QUE BRINDA LA CORPORACIÓN”. Néstor Cotignola

ENCUENTRO ESTRATÉGICO EN EL DISTRITO FEDERAL



Reunión con la Lic. María Esther Scherman Leño, Directora General de Lotería Nacional para la Asistencia Pública y de Pronósticos para la Asistencia Pública de México.



**SE RENOVÓ EL COMPROMISO
DE PARTICIPACIÓN DE MÉXICO**

Dr. Néstor Cotignola



OBJETIVO:

“SEGUIR TRABAJANDO EN FORMA MANCOMUNADA POR LA UNIDAD LATINOAMERICANA DE JUEGOS DE AZAR”



- Presencia del Gerente de Planeación Institucional y Relaciones Internacionales, Lic. Humberto Zolezzi Carbajal.
- Participación de Diego Armando Rodríguez, de Pronósticos para la Asistencia Pública.
- Recorrida por el Salón de Sorteos y las instalaciones del Organismo.
- Encuentro con el Senador Emilio Gamboa Patrón, Coordinador del Grupo Parlamentario del PRI, ex Presidente de Lotería Nacional de México.

COMITÉ WLA EN EEUU

Participación en el Comité Ejecutivo de WLA

New Hampshire, Estados Unidos.



Exposición sobre servicios que presta CIBELAE.

- Informe: actualidad latinoamericana del sector juego.
- Acuerdos para futuras colaboraciones WLA-CIBELAE.
- Reconocimiento al trabajo de la Corporación en la región.



SEMINARIO EN BRASIL

II Reunión de Junta Directiva de CIBELAE

22 al 25 de Junio de 2014

Seminario de Apuestas Deportivas.

Organizado por WLA, European Lotteries, CIBELAE y Caixa.



Se determinó que la Comunicación estará a cargo de la Dirección Ejecutiva.



- Se avanzó en el proyecto de un juego multijurisdiccional iberoamericano.
- Próximo seminario en Cartagena de Indias.
- Congreso de CIBELAE del año 2015, Mendoza, Argentina.

INCORPORACIÓN DE PARAGUAY

I° Conversatorio del Juego en Asunción del Paraguay

Organizado por la Comisión Nacional de Juegos de Azar

Disertación de Néstor Cotignola.

Más de 100 asistentes.



Bienvenida del Presidente de CONAJZAR, Javier Balbuena Estigarribia.



Incorporación de CONAJZAR a CIBELAE.

Continuidad en la misión de incorporar Miembros.

ENCUENTRO EN COLOMBIA

XXII Asamblea de la Asociación Nacional de Distribuidores de Loterías del Estado de Colombia

ANDELOTE



☐ Muestra comercial de las loterías de Colombia.

☐ Bienvenida a cargo del Presidente ANDELOTE, Hermes Hernández, y el Presidente FEDEDELCO, Dr. Marco Emilio Hincapie.

☐ Reunión de trabajo acerca de la función de CIBELAE en la región.

REPRESENTACIÓN WLA EN LATINOAMÉRICA

A cargo de CIBELAE y funciona en Buenos Aires



El Comité Ejecutivo World Lottery Association aprobó por unanimidad la apertura.

Convenio de cooperación firmado en Lausanne, Suiza.



“ESTE LOGRO ELEVA NUESTRO COMPROMISO Y PERSIGUE EL CRECIMIENTO IBEROAMERICANO DE LOS JUEGOS DE AZAR”.

Director Ejecutivo,
Dr. Néstor Cotignola.

“GESTIÓN HISTÓRICA QUE FAVORECE A LA INDUSTRIA DEL JUEGO EN SU TOTALIDAD”

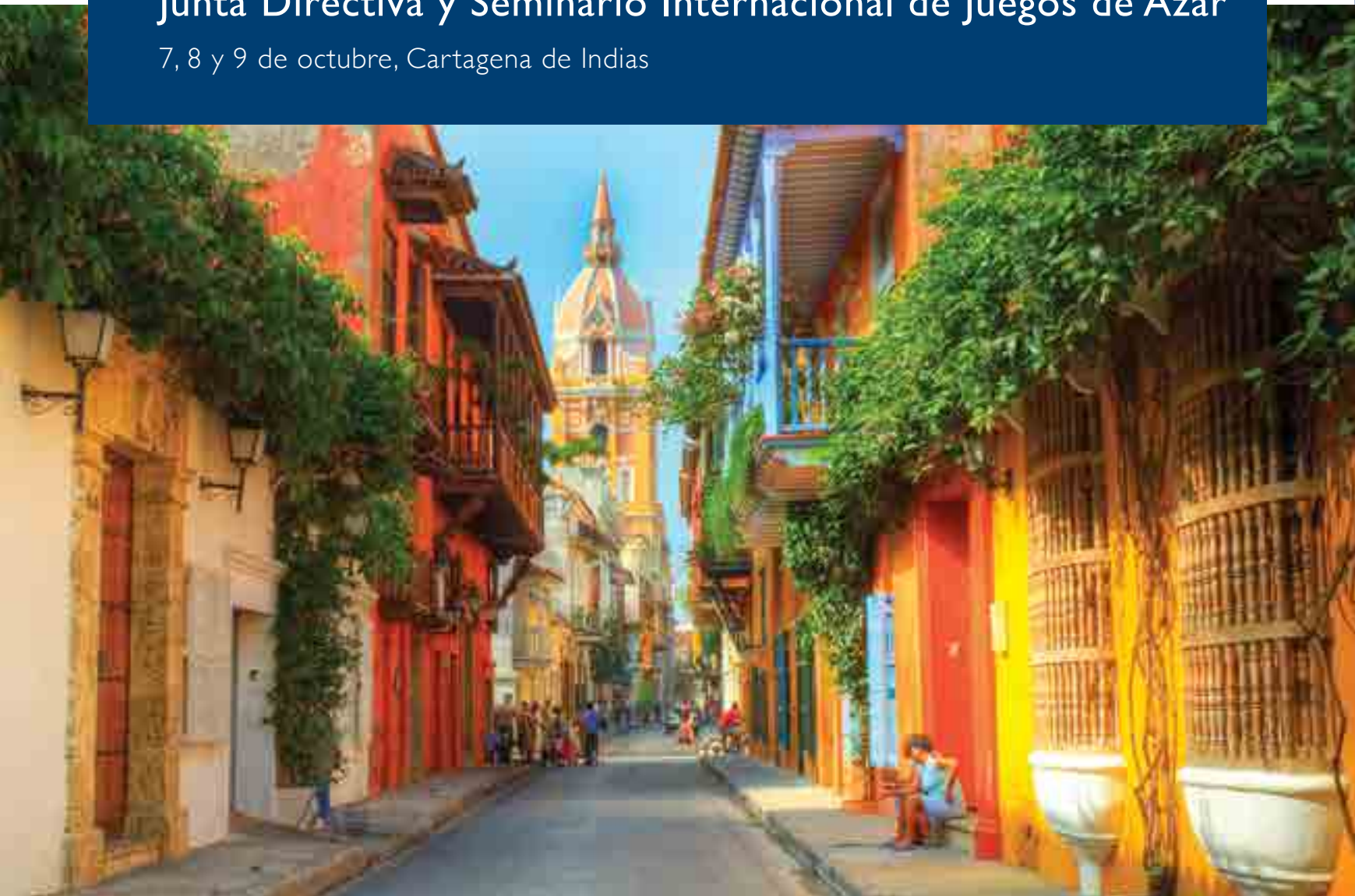
Presidente Luis Gama.



EXITOSO PASO POR COLOMBIA

Junta Directiva y Seminario Internacional de Juegos de Azar

7, 8 y 9 de octubre, Cartagena de Indias



Colaboración Federación de Loterías Colombianas (FEDELCO).



OBJETIVO:

JERARQUIZAR SEMINARIOS Y ESTIMULAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS.



JUNTA DIRECTIVA

Bienvenida a cargo de Luis Gama, Inmaculada García de SELAE, y Néstor Cotignola.

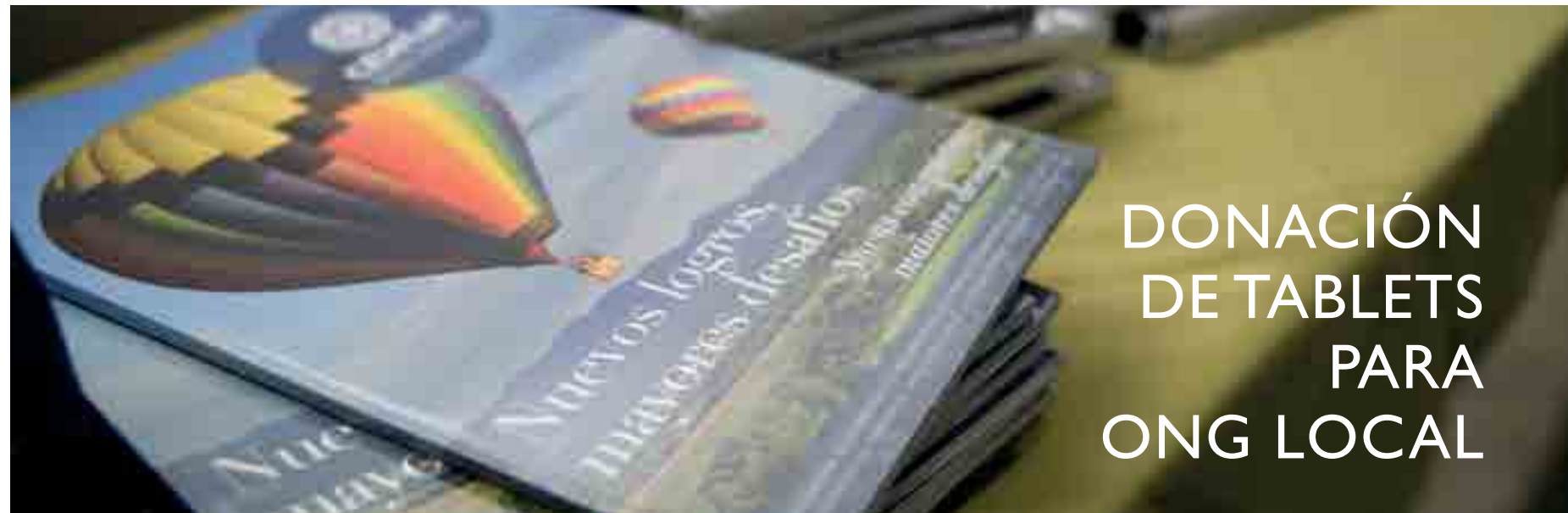


- Compromiso de implementación de un juego multijurisdiccional.
- Modificación del estatuto para profesionalizar CIBELAE.
- Configuración Plan de Capacitación 2015.
- Creación Área de Comunicación.





Informe
avances Plan
Estratégico
2014 -2015.



DONACIÓN
DE TABLETS
PARA
ONG LOCAL

SEMINARIO SijUEGO

MÁS
DE 100

PARTICIPANTES
DE IBEROAMÉRICA.



“CIBELAE
DESARROLLA
CAPACITACIONES
DESDE HACE
26 AÑOS Y HAN
IDO CRECIENDO
EN CANTIDAD
DE PÚBLICO Y
TEMÁTICAS”.

Luis Gama

“TRABAJAMOS PARA BRINDAR MEJORES
SERVICIOS, PRESTIGIAR LOS ÁMBITOS DE
CAPACITACIÓN Y PROFESIONALIZAR LA
CORPORACIÓN”. Dr. Néstor Cotignola

TEMÁTICAS: Juego Legal, Prevención de Lavado de Activos,
Responsabilidad Social Empresaria y Juego Responsable.

WORLD LOTTERY SUMMIT ROMA

Organizado por World Lottery Association y Lottomatica

2 al 5 de noviembre de 2014

“PRESTIGIOSO SEMINARIO CON ÚLTIMAS TENDENCIAS DEL SECTOR MUNDIAL DE JUEGO”.



Numerosa delegación de Miembros de CIBELAE.



MÁS DE 1.000
PARTICIPANTES DE LOS CINCO CONTINENTES.



“DESTACO LA IMPORTANCIA DE LA RELACIÓN QUE HA EMPRENDIDO WLA JUNTO A CIBELAE CON EL FIN DE MEJORAR LA CAPACIDAD DE COMUNICARSE Y COOPERAR CON LA COMUNIDAD DE AMÉRICA LATINA”

Presidente de WLA, Jean Luc Moner Banet.



Luis Gama, Inmaculada García y Néstor Cotignola, participaron de la reunión del Comité Ejecutivo de WLA.

Destacado stand con merchandising e información sobre beneficios de ser miembro de la Corporación.



PARTICIPACIÓN FERIA MUNDIAL SAGSE LATIN AMERICAN

11 al 13 de noviembre de 2014



OBJETIVO:

ABRIR LA PARTICIPACIÓN Y VISIBILIDAD DE LA CORPORACIÓN DANDO A CONOCER EN DIFERENTES FERIAS DEL SECTOR LOS BENEFICIOS Y SERVICIOS QUE BRINDA.



CIBELAE distinguida con “Certificado de Buena Salud Empresarial”: demuestra condiciones para afrontar negocios en la región con profesionalidad, confianza y credibilidad.



- Expositores de Latinoamérica y resto del mundo.
- Reuniones de trabajo con miembros regulares, asociados, y observadores regulares.
- Encuentro con organismos interesados en formar parte de CIBELAE.

INFORME EN ARGENTINA

59° Asamblea Extraordinaria Asociación de Loterías Estatales de Argentina

Ciudad Resistencia, Chaco



- Conmemoración del 50° aniversario Lotería Chaqueña.
- Dirección Ejecutiva: balance acciones realizadas y objetivos 2015.

“FORMAR PARTE DE CIBELAE Y WLA, ADEMÁS DE MAYOR PRESENCIA INTERNACIONAL, NOS PERMITE APORTAR NUESTROS 44 AÑOS DE EXPERIENCIA”. Presidente ALEA, Roberto López



REUNIÓN DE TRABAJO EN CHILE



“INVITACIÓN OFICIAL PARA QUE LA POLLA CHILENA, MIEMBRO REGULAR, PARTICIPE ACTIVAMENTE EN LAS ACTIVIDADES QUE DESARROLLA CIBELAE”.

Luis Gama

- Importante encuentro con autoridades de Polla Chilena de Beneficencia S.A.
- Reunión con Presidenta del Directorio, Carmen Frei Ruiz-Taglecon, y con Gerente General, Edmundo Dupré Echeverría.

POLLA CHILENA: EMPRESA AUTÓNOMA DEL ESTADO, CUYA FUNCIÓN SE RELACIONA CON SORTEOS DE LOTERÍAS, APUESTAS EN COMPETENCIAS DEPORTIVAS Y OTROS SORTEOS DE NÚMEROS DE AZAR AUTORIZADOS POR LEY.



PRESENCIA EN FERIA ICE LONDON 2015

ICE Totally Gaming London 2015

4 al 6 de febrero.



REUNIONES ORGANISMOS
INTERESADOS EN
ASOCIARSE A CIBELAE.

550 COMPAÑÍAS DE MÁS DE
60 PAÍSES



- Encuentro con Miembros y Proveedores Estrellas.
- Entrega documentación informativa y merchandising.



OBJETIVO:

DAR A CONOCER EL TRABAJO DESARROLLADO EN IBEROAMÉRICA.



EL MUNDO DEL JUEGO ASISTIÓ A MAR DEL PLATA

Tercer Seminario Internacional de Loterías

11 y 12 de octubre, Argentina.



ORGANIZADO
POR CIBELAE, WLA,
ALEA Y LOTERÍA DE
BUENOS AIRES.



JUNTA DIRECTIVA CIBELAE Y ALEA.

4 CHARLAS MAGISTRALES

15 CONFERENCIAS EN
PARALELO

52 DISERTANTES
INTERNACIONALES

TRADE SHOW EMPRESAS
DEL SECTOR.

MÁS DE 420 ASISTENTES.

DONACIÓN DE LED
PARA ONG LOCAL.



“MUY POCAS ORGANIZACIONES MUNDIALES SON CAPACES DE OBTENER ESTA GRAN CONVOCATORIA, CON REPRESENTANTES DE MÁS DE 15 PAÍSES”.

Presidente Luis Gama.



TEMÁTICAS:

Experiencia en Entretenimiento.

Loterías, apuestas y puntos de venta de Iberoamérica.

Encuentro Iberoamericano de oficiales de cumplimiento.



“AGRADECEMOS A TODOS LOS QUE VIAJARON DESDE DISTINTOS PUNTOS DEL MUNDO PARA CAPACITARSE Y ACOMPAÑAR A CIBELAE”. Director Ejecutivo.

EXITOSO PASO POR AMÉRICA CENTRAL

XI edición SAGSE América Central y Caribe

13 y 14 de mayo 2015.



Autoridades participaron en inauguración oficial.



- Destacado stand.
- Promoción XV Congreso bianual de CIBELAE.
- Sorteos, entrega de merchandising y revistas institucionales.
- Red de contactos con miembros y asociados.

LA CORPORACIÓN LLEGÓ A MALASIA

Reunión de Comité Ejecutivo World Lottery Association

17 de marzo de 2015, Kuala Lumpur



Miembros representantes de los 5 continentes.



- Jean Jorgensen, Director Ejecutivo de WLA, detalló actividades proyectadas en Iberoamérica.
- WLA fijó Reunión de Comité Ejecutivo en Punta del Este, 10 y 11 de noviembre de 2015.

RECORRIDA LOTERÍA NACIONAL DE BENEFICENCIA



Autoridades de CIBELAE fueron recibidos por Director General, Lic. Efraín Medina.

EN COMPAÑÍA DE SU GABINETE, RECORRIERON INSTALACIONES.



Explicación modalidad de trabajo de los distintos sectores.

- Participación sorteo Miercolito de Oro, evento seguido en vivo por todo Panamá, y en el que estuvo el Gobernador de la Provincia, Rafael Pino Pinto
- Presencia en jornada de Responsabilidad Social Corporativa y reciclado.

“LA LOTERÍA EN CENTROAMÉRICA ESTÁ AVANZANDO A PASO FIRME. VIMOS MUCHO TRABAJO ESFUERZO Y COMPROMISO, Y ESO NOS LLENÓ DE ORGULLO Y EMOCIÓN”. Presidente Luis Gama



VISITA LOTERÍA NACIONAL DOMINICANA



TIBURCIO PERDOMO, DIRECTOR COMERCIAL, FUE EL ENCARGADO DE MOSTRAR LAS INSTALACIONES.



“DESTACAMOS LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LOS SORTEOS, QUE PERMITEN LA PARTICIPACIÓN DEBIDAMENTE REMUNERADA DE PERSONAS NO VIDENTES, PARA IMPRIMIR MÁS TRANSPARENCIA AL PROCESO”.

Presidente Gama.



- Conversaciones con trabajadores de la institución.
- Asesoramiento integral por parte de CIBELAE.
- Proyectos sobre acuerdos de colaboración mutua.
- Instrucción sobre la modalidad de sorteos.



APERTURA SUBSEDE PARA CENTROAMÉRICA Y EL CARIBE

15 de mayo de 2015, República Dominicana



Importante punto estratégico para fortalecer lazos y asistir a países de la región.

Funciona en Av. 27 de Febrero 492, 4° Piso, Santo Domingo.

“NOS SENTIMOS ORGULLOSOS DE SER PARTE Y DE AYUDAR A CRECER A ESTA PRESTIGIOSA CORPORACIÓN. ESTA ES LA CASA DE TODOS LOS MIEMBROS DE CIBELAE, BIENVENIDOS”.

Tiburcio Perdomo, Director Comercial de Lotería Nacional Dominicana.



PRESENCIAS:

- Carlos Pereira, Santa Casa de la Misericordia de Lisboa.
- Ing. Armando Guerra, Subdirector General Lotería Nacional de Panamá.
- Representantes de los Proveedores Estrellas Novomatic, GLI, IGT.

“LO QUE ESTAMOS INAUGURANDO HOY ES EL RESULTADO DE MUCHO TRABAJO Y COMPROMISO. EN MENOS DE DOS AÑOS DE GESTIÓN CUMPLIMOS ESTE GRAN OBJETIVO Y NUESTRO DESAFÍO ES EL DE TRABAJAR CADA DÍA MÁS”.

Presidente Luis Gama.



“AGRADECEMOS A LA FAMILIA DE LA LOTERÍA DOMINICANA POR CEDERNOS ESTE ESPACIO Y POR EL TRABAJO PUESTO EN ESTA OBRA. ES UN GUSTO VER COMO LOS SUEÑOS DE LA CORPORACIÓN SE CONVIERTEN EN REALIDAD”. Dr. Néstor Cotignola.

REUNIÓN DE JUNTA DIRECTIVA EN PARAGUAY

Aprobación nueva estructura organizacional para profesionalizar la Corporación

16 y 17 de junio de 2015.



“GRACIAS A LAS PARTICIPACIONES EN SEMINARIOS INTERNACIONALES DE CIBELAE, PUDIMOS AVANZAR EN EL CONOCIMIENTO TÉCNICO DE REGULACIÓN DE JUEGOS DE AZAR DEL PARAGUAY”. Javier Balbuena.

- Se acordó nuevo seminario y feria de expositores en marzo de 2016, Uruguay.
- Rediseño web oficial.
- Participación “Segundo Conversatorio de Juegos de Azar”, organizado por CONAJZAR.
- Lanzamiento libro “Política de Estado y Juegos de Azar en el Paraguay”, escrito por Javier Balbuena.

REUNIONES ESTRATÉGICAS EN ALEMANIA

23 de junio, Frankfurt.



Participación de Luis Gama, Néstor Cotignola, Inmaculada García y Gilson Braga.



IMPORTANTES ACUERDOS PARA LA REGIÓN.

Confirmación próxima reunión ejecutiva WLA en Punta del Este, noviembre de 2015.

Se resolvió que Cumbre Mundial de Loterías 2018, será en América Latina.

Informe realización XV Congreso CIBELAE en Mendoza.



INTENSO TRABAJO EN MADRID

Reuniones con autoridades de SELAE, ONCE y KEBA.



Intercambio de opiniones sobre proyectos futuros y la importancia del trabajo mancomunado entre empresas privadas y organismos estatales.

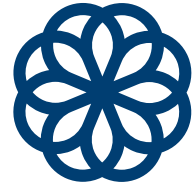


Inmaculada García y Luis Alfonso Martínez Atienza, presentaron equipo de trabajo de SELAE, e informaron sobre modalidad de comercialización de productos.

Encuentro con Francisco Cudero, representante de ventas para España y América Latina de empresa KEBA AG.



Néstor Cotignola analizó junto a las autoridades de la ONCE, un interesante proyecto de Lotería Social para América a través del exitoso juego Cuponazo.



cibelae

CORPORACIÓN IBEROAMERICANA
DE LOTERÍAS Y APUESTAS DE ESTADO

SEDE EN MADRID

C / Capitán Haya 53 - 28020 Madrid - España
Tel.: +34 91 596 23 66 / 70 - Fax +34 91 533 94 34
secretaria.general.cibelae@sela.es

SUBSEDE EN BUENOS AIRES

Paraguay 914 - 7° Piso "A" - C1057AAN - CABA - Argentina
Tel.: +54 11 4394 5498 / 4328 2451
direjecibelae@gmail.com

SUBSEDE EN SANTO DOMINGO

Av. 27 de Febrero 492 - 4º Piso - 10305 Santo Domingo - República Dominicana

www.cibelae.com



www.facebook.com/Cibelae



[@direjecibelae](https://twitter.com/direjecibelae)



cibelae

CORPORACIÓN IBEROAMERICANA
DE LOTERÍAS Y APUESTAS DE ESTADO